

УДК 33 DOI: 10.14451/2.200.51

Механизмы лизингового финансирования аграрного сектора

© 2025 **Новиков Михаил Станиславович**

Магистрант. Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва.

E-mail: mixail.novikov.2016@inbox.ru

© 2025 **Сыбачин Сергей Александрович**

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры Финансового и инвестиционного менеджмента. Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва.

E-mail: mixail.novikov.2016@inbox.ru

Ключевые слова: развитие экономики, развитие сельского хозяйства, лизинговое финансирование, функционирование ООО «РСХБ Лизинг», аграрный сектор, рынок агролизинга, совершенствование лизинга в сельском хозяйстве.

Аграрный сектор является важнейшей частью экономики любой страны и его развитие тесно связано с эффективным использованием финансовых инструментов. Лизинговое финансирование представляет собой востребованный механизм, наиболее часто применяемый при обновлении основных средств в условиях ограниченности бюджетных ресурсов. Однако несмотря на возможности данного инструмента, лизинг в аграрной сфере сталкивается с рядом специфических отраслевых проблем, связанных с высокой стоимостью капитала, недостаточной правовой и финансовой грамотностью участников рынка, низким уровнем доступности финансовых услуг в некоторых регионах, повышенным уровнем проектных рисков при обновлении основных средств. В этой связи актуальна разработка практических рекомендаций по улучшению лизинговых механизмов для аграрных предприятий. **Объект исследования:** инструменты лизингового финансирования предприятий АПК. **Цель исследования:** оценка роли лизингового финансирования в развитии аграрного сектора, выявление факторов, влияющих на его использование, формулировка рекомендаций по улучшению данного механизма в условиях современной экономики. **Методы исследования:** общие научные методы, а также методы системного подхода и статистического анализа. **Научная новизна исследования:** исследование представляет собой систематизацию подходов в области лизингового финансирования аграрного сектора экономики. В работе выявлены текущие тенденции и проблемы в его применении, рассмотрен практический пример функционирования ООО «РСХБ Лизинг» на рынке агролизинга, предложены подходы к улучшению механизмов лизинга в сельском хозяйстве.

Исследование механизмов лизингового финансирования аграрного сектора представляет собой актуальную задачу, направленную на выявление его потенциала и барьеров, которые сдерживают эффективное использование данного инструмента в сельском хозяйстве.

По своей сути лизинг представляет одну из форм финансового инструмента, с помощью которого предприятия могут получить в долгосрочное использование имущество, не совершая его покупки. В рамках данного процесса одна сторона (лизингодатель) предоставляет другой стороне (лизингополучателю) право на использование определённого имущества в обмен на регулярные платежи [1]. Лизинг имеет принципиальные отличия от других способов финансового обеспечения – кредита и аренды. Наиболее значимые отличия лизинга заключаются в том, что объект лизинга остаётся в собственности лизингодателя на протяжении всего срока действия соглашения (в отличие от кредита – когда право собственности на объект передаётся заемщику), а лизингополучатель получает право на его эксплуатацию. Однако по истечении срока лизинга объект лизинга переходит в собственность лизингополучателя (в отличие от аренды – когда объект возвращается арендодателю по завершении срока аренды).

В экономической практике выделяется множество форм лизинга, которые различаются по условиям и срокам аренды. Наиболее распространёнными формами в аграрном секторе выступают: [4, с. 74]

1. Финансовый лизинг (срок аренды равен или превышает срок службы объекта). Данный тип лизинга предполагает, что в конце срока договора лизингополучатель имеет право выкупить объект по остаточной стоимости.
2. Оперативный лизинг характеризуется более коротким сроком аренды и отсутствием обязанности лизингополучателя выкупать объект (по умолчанию, объект возвращается лизингодателю).
3. Возвратный лизинг – предприятие продаёт своё имущество лизингодателю, а затем арендует его обратно для дальнейшего использования.

Роль лизинга в финансовой системе страны заключается в его способности стимулировать экономическое развитие и поддерживать инвестиционную активность, особенно в таких ка-

питалоёмких отраслях, как сельское хозяйство. В частности, можно выделить следующие преимущества лизинга: [7, с. 118]

- значительное снижение первоначальных затрат на приобретение оборудования и техники;
- возможность оптимизации налогообложения (за счет включения лизинговых платежей в состав расходов, уменьшающих налогооблагаемую базу, и возможности получения налоговых льгот в рамках некоторых программ поддержки);
- улучшение финансовой ликвидности предприятий за счёт того, что в процессе лизинга имущество остаётся в собственности лизингодателя;
- развитие финансового рынка со стороны лизинговых компаний: формирование специализированных финансовых институтов, укрепление институциональной инфраструктуры.

Лизинговый процесс в аграрном секторе:

1. Выбор объекта лизинга.
2. Заключение договора.
3. Передача имущества лизингополучателю.
4. Выполнение обязательств по платежам.
5. Окончание сделки – выкуп объекта лизинга или его возврат.

Основными участниками лизинговой сделки являются лизингодатель, лизингополучатель и, в некоторых случаях, третьи стороны – производитель или продавец оборудования, поставляющие имущество для лизинга. Кроме того, роль посредника в сделке могут играть специализированные лизинговые компании. Их основная функция – помощь обеим сторонам в выработке оптимальных условий и гарантия соблюдения всех нормативных требований.

На первом этапе лизингополучатель и лизингодатель определяют потребности сельхозпредприятия в оборудовании, которое необходимо для производства, и находят наиболее подходящий вариант, затем после согласования условий и стоимости, заключается договор, в рамках

которого устанавливаются сроки, размеры платежей и другие ключевые параметры. Выбор лизинговых условий зависит от финансовых возможностей предприятия, типа необходимого оборудования, срока его эксплуатации (срок должен быть соизмерим с амортизацией оборудования). Важными факторами являются размер лизинговых платежей и гибкость условий договора (возможность досрочного погашения, изменения размеров платежей, перехода права собственности и т. д.) [10, с. 108].

После заключения договора и оформления необходимых документов, лизингодатель передаёт объект лизинга в использование лизингополучателю. При этом важно отметить, что в данный момент имущество остаётся в собственности лизингодателя, а аграрное предприятие получает только право на его эксплуатацию. На протяжении срока действия договора сельхозпроизводитель обязуется регулярно выплачивать лизинговые платежи, которые, как правило, включают часть стоимости имущества, проценты и другие дополнительные расходы. По завершении срока лизинга лизингополучатель может либо выкупить имущество по остаточной стоимости, либо вернуть его лизингодателю, в зависимости от типа договора. В случае финансового лизинга возможен и вариант автоматического перехода права собственности на объект к лизингополучателю [2, с. 89].

В контексте развития механизмов лизингового финансирования аграрного сектора представляет интерес стратегическое направление деятельности банков по созданию собственных лизинговых компаний. Основные стимулы подобных мер со стороны банков – диверсификация источников дохода, расширение клиентской базы, повышение конкурентоспособности на рынке финансовых услуг, укрепление позиций в ключевых секторах экономики. В частности, можно выделить АО «Россельхозбанк» и его дочернюю компанию ООО «РСХБ Лизинг».

АО «Россельхозбанк» является одним из ведущих финансовых учреждений России. Основной задачей банка является поддержка и разви-

тие аграрной экономики. ООО «РСХБ Лизинг» ориентировано на предоставление финансовых решений, при этом, основной акцент компании сделан на предоставлении лизинговых услуг именно для организаций сельского хозяйства. Действующее коммерческое предложение ООО «РСХБ Лизинг» (экспресс-лизинг, корпоративный лизинг, возвратный лизинг):

- Сельскохозяйственная техника.
- Спецтехника.
- Грузовой транспорт.
- Легковой транспорт.
- Прицепное и навесное оборудование.
- Оборудование.
- Прочие предметы лизинга.

В рамках коммерческого предложения экспресс-лизинг представляет вид лизинга, при котором процесс оформления сделки происходит в кратчайшие сроки (такая форма особенно актуальна для клиентов, которым нужно быстро получить предмет лизинга). Предполагается минимальное количество документов и упрощённая процедура одобрения.

Корпоративный лизинг представляется более сложной формой лизинга, ориентированной преимущественно на крупные предприятия, которым требуется массовое обновление или расширение материально-технической базы.

Возвратный лизинг характеризуется продажей предприятием своего имущества лизинговой компании с последующим продолжением его использования на условиях лизинга. Такой вид лизинга позволяет относительно быстро получить ликвидные средства, при сохранении предприятием возможности пользоваться необходимым оборудованием или техникой [5, с. 38].

Важно отметить, что ООО «РСХБ Лизинг» предоставляет аграрным предприятиям не только представленные выше лизинговые продукты, но и специальные условия, которые поддерживаются государственными субсидиями (в первую очередь снижение процентных ставок и предоставление налоговых льгот).

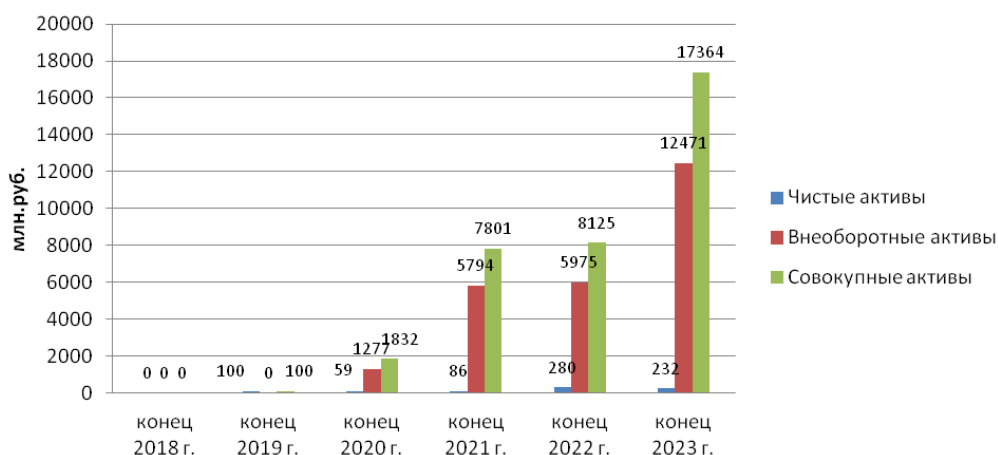


Рис. 1. Динамика финансовых активов ООО «РСХБ Лизинг».

Динамика финансовых активов ООО «РСХБ Лизинг» показана на рисунке 1 [3].

По данным рисунка наглядно видно, что текущий финансовый потенциал компании характеризуется величиной чистых активов в размере 232 млн руб. (рост за последние три года в 2,7 раза), внеоборотных активов – 12 471 млн руб. (рост в 2,1 раза) и совокупных активов – 17 364 млн руб. (рост в 2,2 раза).

Динамика показателей продаж и прибыли показана на рисунке 2 [8].

Из представленных данных видно, что начало реализации услуг ООО «РСХБ Лизинг» отмечается 2020 годом на уровне 66 433 млн руб. При этом в первый год был зафиксирован убыток от продаж в размере 25 882 млн руб. и чистый убыток в размере 40 832 млн руб. В дальнейшие годы наблюдается значительный рост реализации услуг (в 14,6 раза до 972 786 млн руб.). С позиции показателей прибыли, лучшим годом для организации является 2022 год, когда величина прибыли от продаж 768 638 млн руб.,

а чистой прибыли – 194 099 млн руб. По итогам 2023 года наблюдается некоторое снижение показателей прибыли: прибыль от продаж составила 742 976 млн руб. (снижение на 3,3%), чистая прибыль – 56 578 млн руб. (снижение в 3,4 раза) [3, с. 43].

Изменение показателей рентабельности компании наглядно показано на рисунке 3 [8].

Таким образом, в динамике показателей рентабельности ООО «РСХБ Лизинг» лучшим также является 2022 год, когда рентабельность продаж составила 81,59%, рентабельность собственного капитала – 9,34%, рентабельность активов – 2,44%. В 2023 году наблюдается некоторое ухудшение данных показателей, соответственно, до значений 76,38%, 1,61% и 0,44%.

Потенциальные направления инвестирования со стороны АО «Россельхозбанк» в контексте усиления позиций ООО «РСХБ Лизинг» на рынке лизинга и занятия более существенной доли в аграрном сегменте представлены в таблице 1.

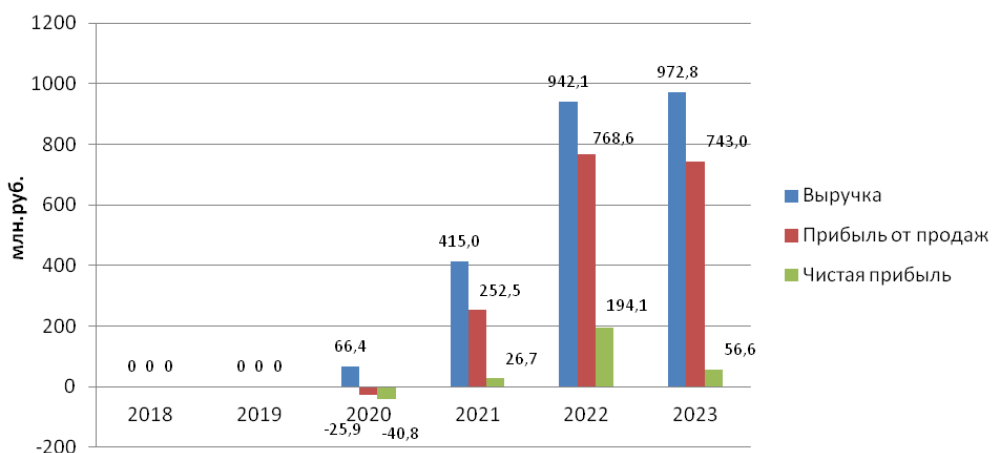


Рис. 2. Динамика показателей продаж и прибыли ООО «РСХБ Лизинг».

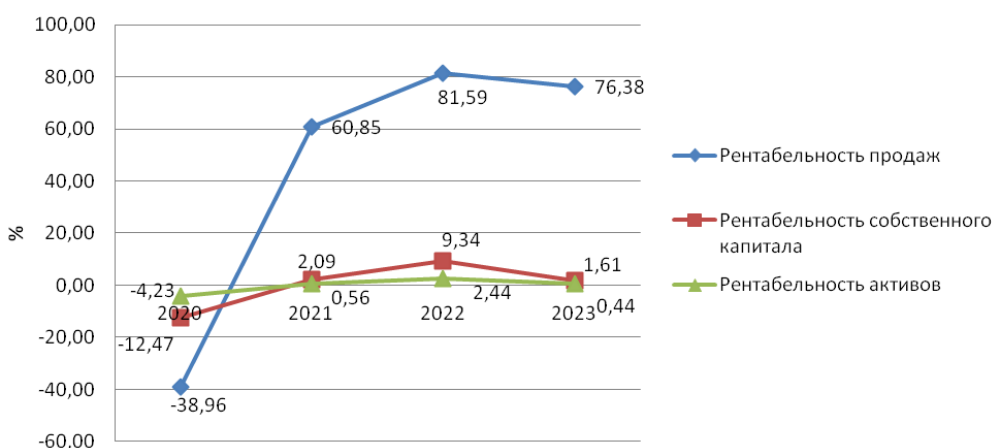


Рис. 3. Динамика показателей рентабельности ООО «РСХБ Лизинг».

Таблица 1. Направления инвестирования АО «Россельхозбанк» в ООО «РСХБ Лизинг».

Стратегические направления инвестирования	Потенциальные действия
Дальнейшее расширение лизингового портфеля с учетом потребностей аграриев	Закупка нового оборудования, улучшение инфраструктуры предоставления лизинга, разработка инновационных форм лизинга (гибкие схемы для малых и средних фермерских хозяйств).
Более активная поддержка государственного лизинга	Субсидирование процентных ставок по лизинговым сделкам, особенно для малых и средних аграрных предприятий, которым традиционные банки могут отказать в кредите или предоставить его на менее выгодных условиях. Вектор имеет значительный потенциал завоевания ниши, ориентированной на государственные и региональные субсидии, а также возможность расширения клиентской базы и роста доли ООО «РСХБ Лизинг» на целевом рынке.

Продолжение на следующей странице

Таблица 1. Направления инвестирования АО «Россельхозбанк» в ООО «РСХБ Лизинг». (Продолжение таблицы)

Стратегические направления инвестирования	Потенциальные действия
Создание адаптивных финансовых решений для различных аграрных сегментов	Инвестиции в разработку специализированных лизинговых продуктов, ориентированных на конкретные виды сельскохозяйственного производства. Например, разработка отдельных схем лизинга для фермеров, занимающихся овощеводством, животноводством, молочным производством и т. д. Каждое из этих направлений предполагает наличие разных видов техники и оборудования, а также различных финансовых условий. Основным потенциалом видится в привлечении новых групп клиентов.
Инвестирование в образовательные программы	Представляет собой разработку образовательных кампаний, направленных на обучение аграриев, о преимуществах лизинга, различных формах и условиях договоров. Данное направление носит позиционированный PR-характер, и в качестве основной цели предполагает повышение доверия к лизинговым продуктам ООО «РСХБ Лизинг».
Участие в социальных и экологических проектах	Сельское хозяйство в России сталкивается с растущим вниманием к вопросам устойчивого развития. В данной ситуации для АО «Россельхозбанк» актуально инвестирование в развитие лизинговых продуктов для аграриев, которые занимаются экологически чистыми проектами или переходят на устойчивые технологии. В частности, может быть востребован лизинг техники для органического земледелия или производства экологически чистой продукции. Подобное инвестирование позволит, помимо непосредственного увеличения рыночной доли, занять нишу «зеленых» технологий.

Касательно решения проблемы повышения эффективности лизинга, как инструмента финансирования деятельности аграрных предприятий, необходимо реализовать ряд стратегических мер, направленных на его развитие в условиях текущих экономических реалий.

Прежде всего следует повысить уровень доступности лизинга для малых и средних сельскохозяйственных предприятий. Данная проблема может быть решена путем снижения первоначальных взносов и процентных ставок, а также за счет внедрения более гибких условий лизинга, учитывающих сезонный характер сельскохозяйственного производства. В частности, целесообразной видится возможность отсрочки платежей в период временного снижения дохода.

Важным вектором является улучшение информационно-консультационной поддержки аграриев со стороны лизинговых компаний (аграрные предприятия часто отмечают трудности в понимании специфики лизинга и рисков, связанных с использованием данного инструмента).

Необходимо совершенствовать правовую базу,

регулирующую лизинговые сделки в аграрном секторе. Необходимы законодательные инициативы, которые обеспечат прозрачность лизинговых отношений и защиту интересов сторон, позволят снизить правовые риски лизинга для аграрных предприятий. Особое внимание следует уделить дальнейшему совершенствованию налоговых льгот и стимулированию лизинговых операций в рамках государственной поддержки [6, с. 43].

Одной из ключевых перспектив видится использование цифровых платформ в контексте упрощения лизинговых процедур и повышения прозрачности сделок. Целесообразно внедрение технологий блокчейн, онлайн-контрактования и других инновационных решений. Также востребованным направлением может стать развитие аграрных стартапов и малых инновационных предприятий, которым лизинг может быть предоставлен на более выгодных условиях.

Помимо перечисленных факторов развития лизинга, отдельно стоит выделить интеграцию аграрного сектора с международными рынками

в условиях глобализации и изменений в международной экономике. Предлагается создание международных лизинговых продуктов, которые позволят аграрным предприятиям получать оборудование на условиях, соответствующих международным стандартам.

В заключение можно отметить значительный потенциал лизинга с позиции развития аграрного сектора. Однако успешное использование данного финансового инструмента требует дальнейшего улучшения условий финансирования, правовой поддержки и технологической модернизации.

Библиографический список

1. Боровицкая М. А. Определение и сущность лизинга / Корпоративный менеджмент. – URL: https://www.cfin.ru/management/finance/capital/whats_leasing.shtml (дата обр. 26.02.2025).
2. Долгушина Ю. Б. Понятие лизинга // Российское предпринимательство. – 2002. – № 12. – С. 88–91.
3. Кирица А. А. Лизинг в аграрной экономике Российской Федерации: современный этап развития // Управление. – 2024. – Т. 12, № 1. – С. 36–48.
4. Кирица А. А., Чутчева Ю. В. Влияние лизинга на трансформационные процессы аграрного сектора Российской Федерации в условиях санкционного давления // Вестник университета. – 2024. – № 7. – С. 70–78.
5. Косов П. Н., Чутчева Ю. В. Лизинг в решении вопросов расширенного воспроизводства МТП отечественного аграрного сектора // АПК: экономика, управление. – 2022. – № 1. – С. 36–40.
6. Лизинг, товарное кредитование как инновационные формы доступа к финансовым средствам поддержки хозяйствующих субъектов аграрного сектора / М. А. Джоробаева [и др.] // Проблемы науки. – 2021. – 6(65). – С. 42–44.
7. Методики оценки финансового состояния организаций аграрного сектора экономики / Н. К. Васильева [и др.] // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – 4(48). – С. 114–121.
8. ООО «РСХБ Лизинг»: бухгалтерская отчетность и финансовый анализ. – URL: https://www.audit-it.ru/buh_otchet/9703006933_ooo-rskhb-lizing (дата обр. 26.02.2025).
9. Официальный веб-сайт ООО «РСХБ Лизинг». – URL: <https://www.rshbl.ru> (дата обр. 26.02.2025).
10. Рычков Р. В., Балашова Е. С. Лизинг как инновационная технология развития реального сектора экономики: возможности и ограничения // Экономическое развитие России. – 2024. – Т. 31, № 11. – С. 105–110.